Gestión Privada

Ministerio de Educación de la Ciudad de Buenos Aires

# Reunión de Directivos
# Proyecto Escuela

## Supervisión Modalidad Educación Especial

**DIRECCIÓN GENERAL EDUCACIÓN GESTIÓN PRIVADA**

Mayo 2024

Buenos Aires Ciudad

# Objetivos del encuentro

- Posicionar la centralidad de la enseñanza y del proyecto pedagógico en las escuelas de la modalidad especial.
- Definir y conceptualizar juntos las diferencias entre PEI (Proyecto Educativo Institucional), PC (Proyecto Curricular) y PE (Proyecto Escuela).
- Encuadrar-conceptualizar el proyecto escuela como herramienta para la gestión pedagógica del equipo directivo.
- Generar un espacio de trabajo colaborativo entre colegas.
- Promover un espacio reflexivo sobre la práctica institucional.
- Comenzar a pensar en un Plan de Mejora en la institución que gestionan.

# La Gestión como factor de mejora:

## Dimensiones de la Gestión

**Controlar y Administrar**

- Aplicación de la “norma”
- Administrar recursos, definir objetivos y medir resultados

**Gobernar**

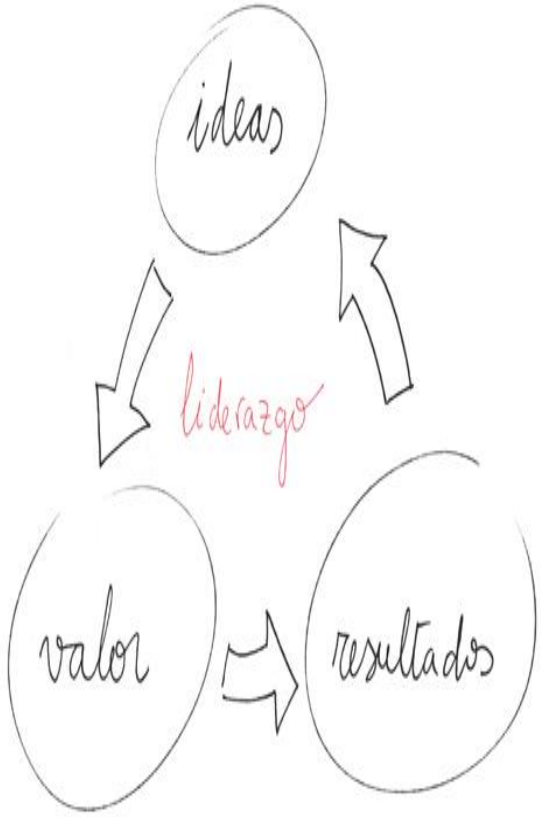
- Articular los intereses de diferentes actores en función de un bien estar común
- Búsqueda de consensos

**Gestar**

- Invita a pensar a la escuela dinámica en situación de cambio.
- A asumirlos desde el liderazgo

# LIDERAZGO

- **Distribuido: organizado, que desarrolla competencias en los integrantes del equipo de trabajo**
- **Centrado en los aprendizajes: calidad y equidad en los procesos**
- **Gestionar con evidencias: producción a través de las prácticas**



“ La Gestión Escolar como *gesta* es, entonces, una invitación a fecundar con nuevos sentidos una práctica tan antigua como es *hacer escuela*… en el seno mismo de la escuela”.

“Es una invitación a recuperar aquellos valores y prácticas que en el pasado hicieron de la escuela un instrumento poderoso para construir la ciudadanía,… lanzándose a descubrir nuevas alternativas para lo escolar”

“Mas que hacer proyectos en la escuela, se trata de que la escuela sea un proyecto. Esa es la gesta.”

Claudia Romero

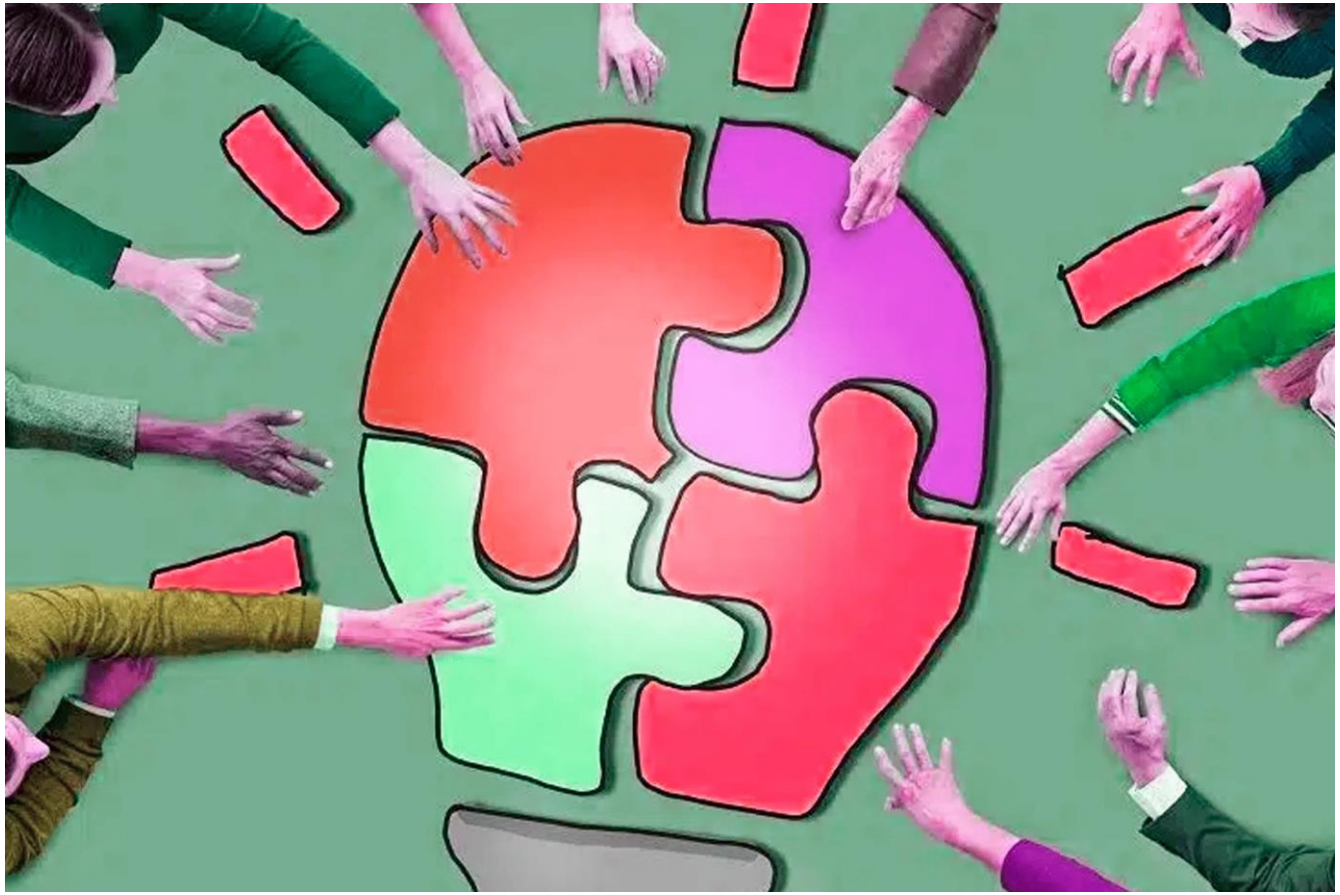
Les proponemos que en grupos compartan que entienden por:

Proyecto Educativo Institucional

Proyecto Curricular

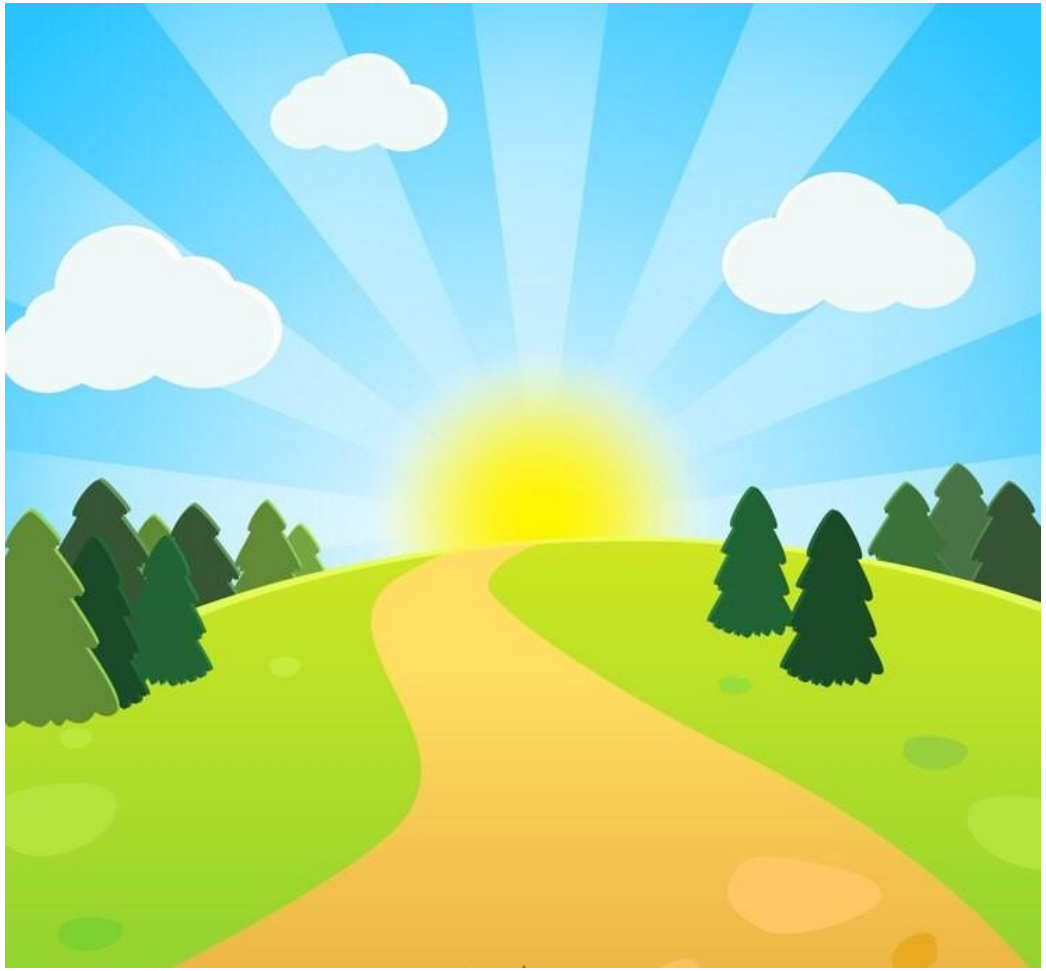
Proyecto Escuela / Plan de Mejora

¿En cuales de estos proyectos se apoyan para gestionar su escuela?
¿De qué manera?
¿Cómo los elaboran?



# Puesta en común

**El Proyecto de Mejora o Proyecto Escuela (PE) es un instrumento que enmarca la gestión pedagógica con el propósito de promover procesos de mejora institucional.**

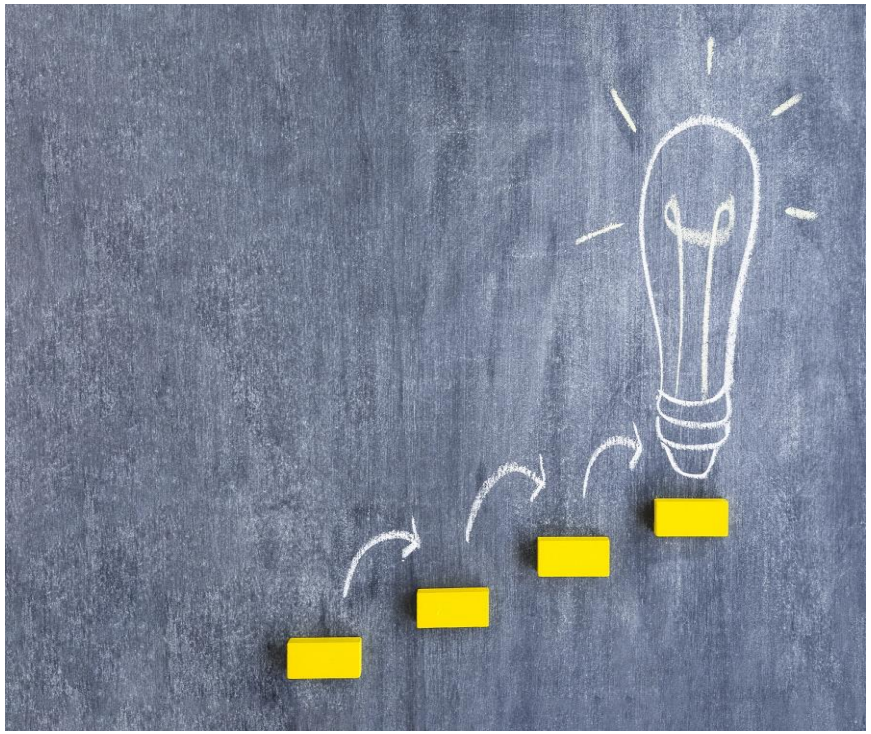


- ¿Qué quiero lograr mejorar en mi escuela este año?
- ¿Cómo me voy a dar cuenta que eso se ha mejorado?
- ¿Qué acciones se llevarán a cabo para que esa mejora tenga lugar?

# Estructura

El **PE** se materializa en un **documento**

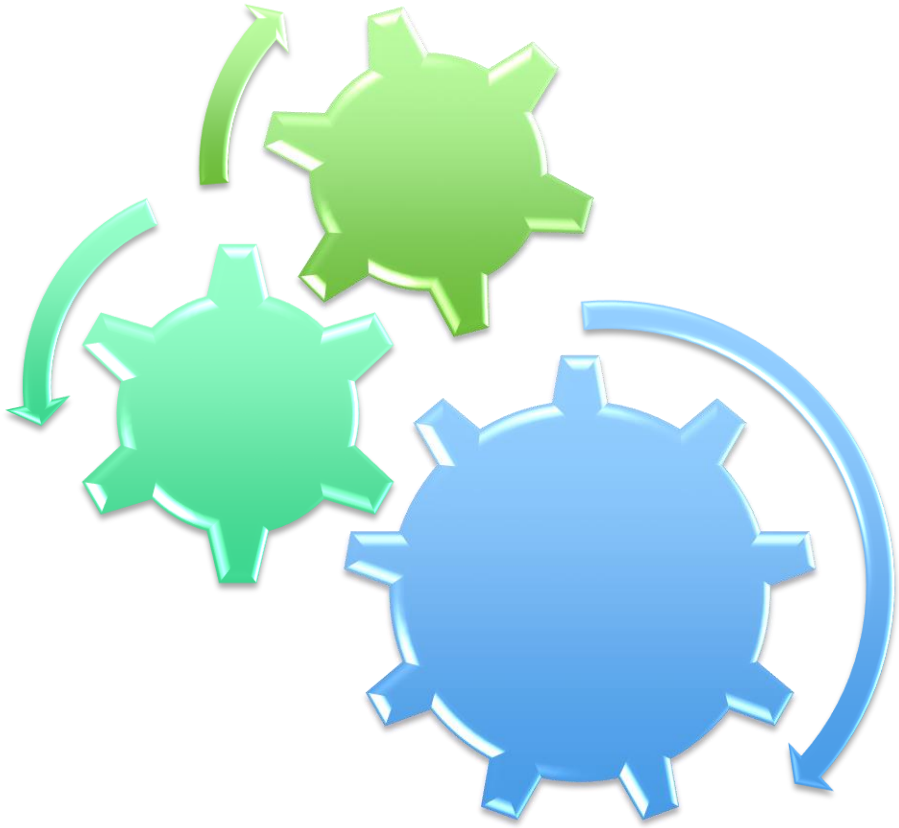
- ✓ **Metas/objetivos** institucionales
- ✓ **Acuerdos** entre los distintos actores institucionales
- ✓ **Diagnóstico** basado en **evidencias empíricas**: **información cuantitativa y cualitativa.**
- ✓ **Situaciones problemáticas o desafíos**
- ✓ **Líneas de acción ajustadas**: recorrer la distancia entre las metas/objetivos y la situación actual
- ✓ **Revisión** a través de **instrumentos** para el **seguimiento** y la **evaluación**. Ajustes.
- ✓ Funciona como un **organizador**: prioridades + hoja de ruta, para abordar las problemáticas identificadas



# Dimensiones

- ✓ Organización y gestión escolar
- ✓ Clima institucional
- ✓ **Procesos de enseñanza y aprendizaje**
- ✓ Recursos materiales
- ✓ Relación con la comunidad

Todas ellas son objeto de una indagación institucional que permita conocer su situación en el presente.



El **Equipo Directivo** tiene un papel preponderante en la gestión del **PE**

- ✓ Sostener el sentido de la tarea
- ✓ Organizar los grupos de trabajo y alentar su funcionamiento
- ✓ Promover la distribución de funciones y tareas
- ✓ Promover la comunicación en la escuela y hacia la comunidad educativa
- ✓ Hacer un seguimiento del desarrollo

# Instancia de trabajo personal

Les proponemos reflexionar a cerca de los siguientes interrogantes:

**¿Qué es lo que quiero mejorar en mi escuela?**
**¿Cuál sería el foco de mi plan de mejora?**
**¿En base a qué lo decidirías?**

Les solicitamos lo registren en el siguiente Padlet

Para finalizar les solicitamos consideren los siguientes ítems y los vinculen con el Proyecto Escuela – Plan de Mejora

- **¿Antes pensaba?**
- **¿Ahora pienso?**
- **Cómo Equipo de Supervisión, ¿en qué los podemos ayudar?**

Los invitamos a “(...) mirar y a mirarnos, a pensar solos y con otros, a buscar transformar en nuestra tarea cotidiana aquello que queremos mejorar.
Y también a identificar lo que ya hacemos bien y queremos conservar, en pos de que nuestra tarea tenga mayor sentido, nos ayude a seguir creciendo profesionalmente y contribuya al cambio que queremos ver en nuestro mundo.” (Furman 2022)

# ¡Muchas gracias!

Buenos Aires Ciudad